

# **AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE QUINTANA ROO**



**ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA  
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE BACALAR  
AL PRIMER TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2023**

**ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA  
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE BACALAR  
Período del 1 de enero al 31 de marzo de 2023**

## **INTRODUCCIÓN**

El Informe de Avance de Gestión Financiera es: “el informe trimestral que rinden los Poderes del Estado y los entes públicos a la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo para el análisis correspondiente, sobre los avances físicos y financieros de los programas aprobados del ejercicio”, tal y como se define en el artículo 6 fracción XVII de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo (LFRCQROO).

Los ejecutores del gasto son los responsables de remitir de manera electrónica y oportuna a la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo (ASEQROO), los flujos presupuestales de ingresos y egresos para la debida integración de los informes trimestrales de Avance de Gestión Financiera, reflejando la información contenida en la Ley de Ingresos, el Presupuesto de Egresos, el Estado Analítico de Ingresos y el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, información que sirve para hacer comparaciones consistentes durante el ejercicio fiscal que se informa; así como los informes de avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en los Presupuestos de Egresos de los Ayuntamientos de los municipios del Estado de Quintana Roo, para el ejercicio fiscal 2023.

La Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, en cumplimiento de lo dispuesto en el último párrafo del artículo 14 de la LFRCQROO, realizó dentro de los 30 días posteriores a la fecha de su recepción, el análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera presentado por el **Ayuntamiento del Municipio de Bacalar**, con la finalidad de conocer el grado de cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades en ellos proyectados, para ser entregado a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la Legislatura del Estado de Quintana Roo.

El Informe de Avance de Gestión Financiera contiene lo siguiente:

- I. El flujo contable de ingresos y egresos correspondiente al primer trimestre del ejercicio fiscal 2023; y
- II. El avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados, para el ejercicio fiscal 2023.

Por su parte, el **Ayuntamiento del Municipio de Bacalar**, dentro de los términos establecidos en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo, entregó a esta entidad fiscalizadora su Informe de Avance de Gestión Financiera, el cual incluye las cifras acumuladas en el periodo del 1 de enero al 31 de marzo del ejercicio fiscal 2023, en los términos previstos en la Guía para la Integración y Rendición de los Informes de Avance de Gestión Financiera, y al Acuerdo que contiene los Lineamientos para la Integración y Rendición de los Informes de Avance de la Gestión Financiera de las Entidades Fiscalizables del Estado de Quintana Roo.

## I.- FLUJO DE INGRESOS Y EGRESOS

### a) Ingresos

El Ayuntamiento del Municipio de Bacalar, en el período comprendido del 1 de enero al 31 de marzo de 2023, presenta el siguiente flujo de ingresos:

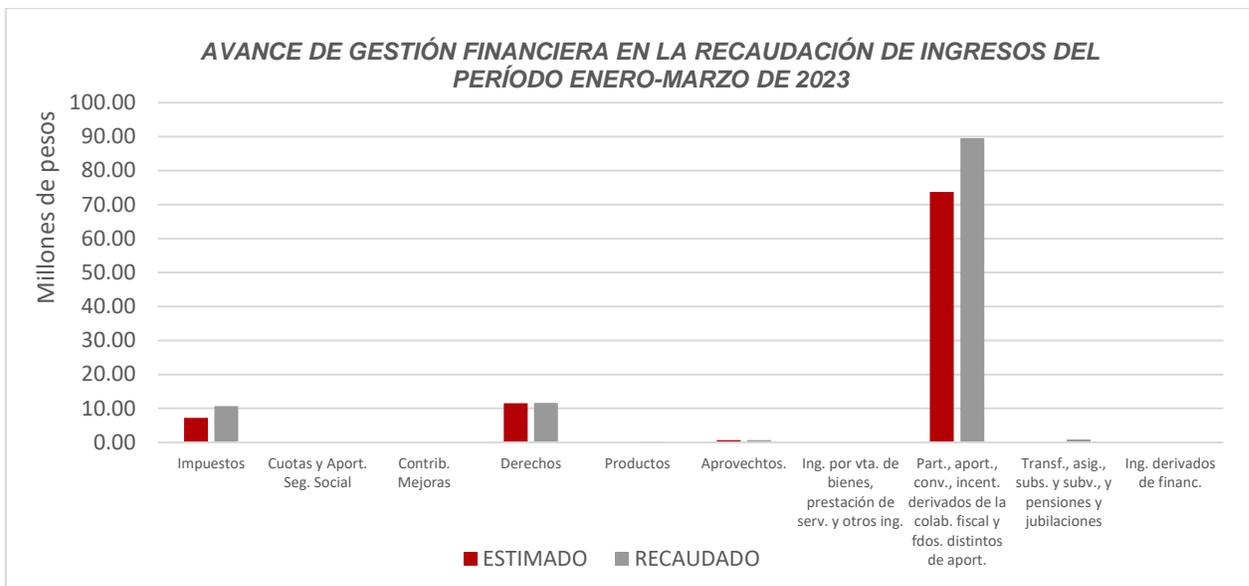
INGRESOS							
RUBRO DE INGRESOS	ESTIMADO ANUAL	MODIFICADO ANUAL	TRIMESTRAL			VARIACIÓN	AVANCE FINANCIERO (%)
			ESTIMADO ACUMULADO	MODIFICADO ACUMULADO	RECAUDADO ACUMULADO		
Impuestos	\$21,427,072.00	\$23,140,298.00	\$7,213,100.00	\$8,926,326.00	\$10,646,394.00	\$(3,433,294.00)	147.60
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Derechos	35,825,813.00	38,741,702.00	11,533,925.00	14,449,814.00	11,597,437.00	(63,512.00)	100.55
Productos	569,866.00	569,866.00	72,004.00	72,004.00	285,178.00	(213,174.00)	396.06
Aprovechamientos	2,608,606.00	2,908,968.00	641903	942,265.00	693,017.00	(51,114.00)	107.96
Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	314,596,646.00	321,386,482.00	73,723,954.00	80,513,790.00	89,579,796.00	(15,855,842.00)	121.51
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	2.00	839,407.00	2.00	839,405.00	839,405.00	(839,403.00)	41,970,250.00
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$375,028,005.00</b>	<b>\$387,586,723.00</b>	<b>\$93,184,888.00</b>	<b>\$105,743,604.00</b>	<b>\$113,641,227.00</b>	<b>\$(20,456,339.00)</b>	<b>121.95</b>

### ANÁLISIS DEL AVANCE FINANCIERO DE LOS INGRESOS

Del análisis y comparación entre el flujo del ingreso recaudado al primer trimestre por la cantidad de **\$113,641,227.00**, con el ingreso estimado del mismo período con un importe de **\$93,184,888.00**, deriva que la gestión para captar recursos al 31 de marzo del ejercicio 2023, se alcanzó en un **121.95%**. Este resultado se origina por las siguientes razones manifestadas por la entidad: **Impuestos**, "hubo mayor recaudación a lo

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

proyectado para el trimestre, en recaudación de impuesto predial en comunidades rurales hubo un aumento, por lo que se realizó una ampliación debido al excedente”; **Derechos**, “hubo mayor recaudación a la meta estimada para el primer trimestre, ya que los primeros meses de los años se tramitan el mayor número de licencias de funcionamiento de los establecimientos comerciales. Se realizó ampliación debido a algunas cuentas presupuestales excedidas”; **Productos**, “se recaudó más de la media de lo estimado para el ejercicio fiscal debido a los rendimientos bancarios de las cuentas productivas, así mismo se proyectó un aumento en costo de locales concesionados en el mercado del municipio”; **Aprovechamientos**, “hubo una mayor recaudación a la estimada para el primer trimestre por el rubro de explotación de bienes inmuebles del Ayuntamiento, dado que en el presente ejercicio fiscal los balnearios municipales ya se encuentran abiertos al público. Se realizó ampliación debido a las cuentas excedidas”; **Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones**, “hubo una mayor recaudación en este rubro porque son recursos que deposita Gobierno del Estado correspondiente a los ramos 28 y 33. Se realizó una ampliación debido a las cuentas presupuestales excedidas del ingreso por aportaciones y convenios” y **Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones**, “hubo recaudación en el primer trimestre en este rubro al cual no se le establece una meta alta ya que no es un ingreso seguro, sin embargo se recibieron ingresos del programa peso por peso”. **(Figura 1)**

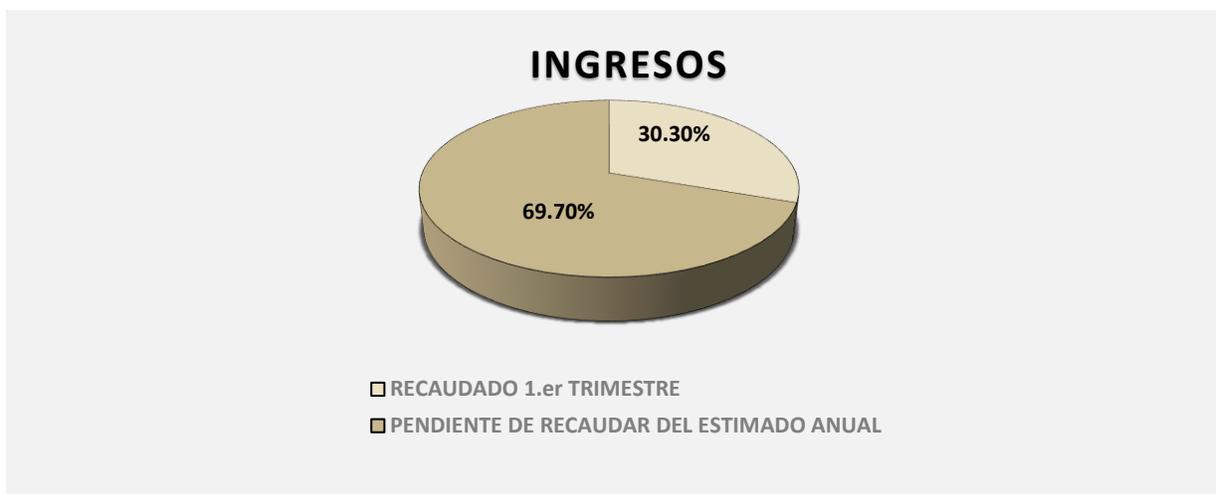


**Figura 1**

**REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL ANÁLISIS COMPARATIVO DEL AVANCE DE LA RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS EN EL EJERCICIO FISCAL 2023.**

El Ayuntamiento del Municipio de Bacalar, ha captado ingresos en su gestión financiera al 31 de marzo de 2023 la cantidad de **\$113,641,227.00**, que comparado con el ingreso estimado anual con un importe de **\$375,028,005.00**, arroja que la entidad al cierre del primer trimestre, ha recaudado el **30.30%** del total de ingresos estimado para captar en todo el ejercicio fiscal. **(Figura 2)**

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.



**Figura 2**

**b) Egresos**

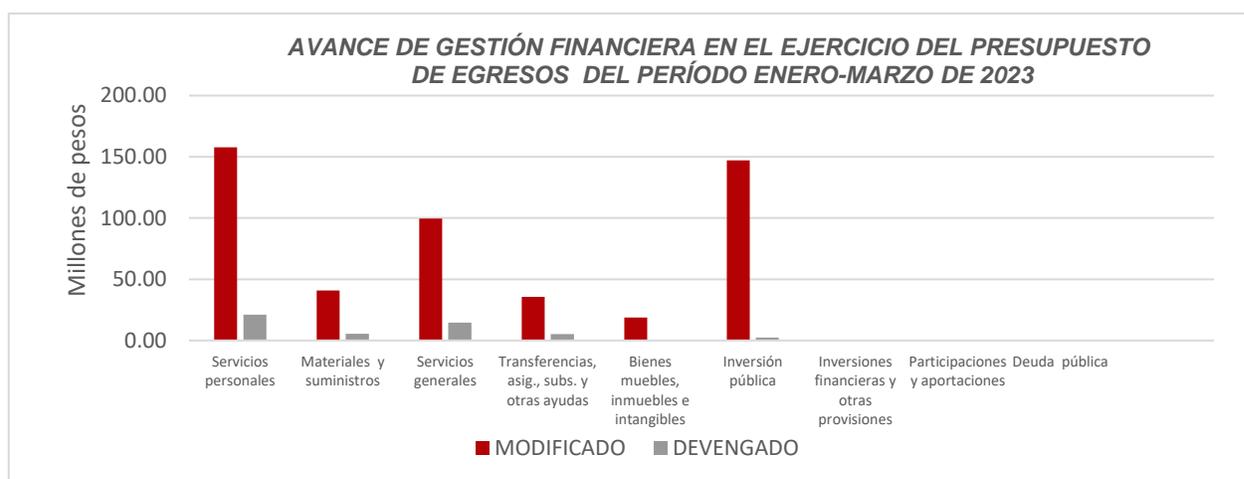
El Ayuntamiento del Municipio de Bacalar, en el período comprendido del 1 de enero al 31 de marzo de 2023, presenta el siguiente flujo de egresos:

<b>EGRESOS</b>							
CONCEPTO	APROBADO ANUAL	MODIFICADO ANUAL	TRIMESTRAL			VARIACIÓN	AVANCE FINANCIERO %
			APROBADO ACUMULADO	MODIFICADO ACUMULADO	DEVENGADO ACUMULADO		
Servicios personales	\$118,177,725.00	\$128,110,266.26	\$29,544,431.25	\$157,654,697.51	\$21,094,787.41	\$ 136,559,910.10	13.38
Materiales y suministros	29,999,739.00	33,441,511.92	7,499,934.75	40,941,446.67	5,387,021.86	35,554,424.81	13.16
Servicios generales	73,873,000.00	81,111,044.34	18,468,250.00	99,579,294.34	14,471,420.02	85,107,874.32	14.53
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	24,555,000.00	29,563,560.81	6,138,750.00	35,702,310.81	5,176,822.21	30,525,488.60	14.50
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	17,244,000.00	14,376,327.90	4,311,000.00	18,687,327.90	196,127.14	18,491,200.76	1.05
Inversión pública	111,178,541.00	119,225,067.00	27,794,635.25	147,019,702.25	2,265,571.97	144,754,130.28	1.54
Inversiones financieras y otras provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Deuda pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$375,028,005.00</b>	<b>\$405,827,778.23</b>	<b>\$93,757,001.25</b>	<b>\$499,584,779.48</b>	<b>\$48,591,750.61</b>	<b>\$450,993,028.87</b>	<b>9.73</b>

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

## ANÁLISIS DEL AVANCE FINANCIERO DE LOS EGRESOS

Del análisis y comparación entre el flujo del egreso devengado al primer trimestre por la cantidad de **\$48,591,750.61**, con el egreso modificado del mismo periodo con un importe de **\$499,584,779.48**, se deriva que los recursos al 31 de marzo del ejercicio 2023, se aplicaron en un **9.73%**. Este menor devengo se origina por las siguientes razones manifestadas por la entidad: **Servicios personales**, “hubo un menor devengo ya que no se está realizando contratación de personal, así como contratación de policías”; **Materiales y suministros**, “se tuvo un menor devengo en el presupuesto debido a que se utilizaron únicamente de forma correcta las partidas que son operativas, y el ahorro obtenido se estará aplicando en los siguientes meses”; **Servicios generales**, “hubo un menor devengo ya que se están tomando medidas de lo requerido en cada área y lo programado por ejercer”; **Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas**, “hubo un menor devengo esto en relación a que los apoyos a personas ha sido más eficiente y cuidando el presupuesto”; **Bienes muebles, inmuebles e intangibles**, “hubo un menor devengo así como el punto de ejercer al cien por ciento debido a que se adquirieron equipo de cómputo, aires acondicionados”; e **Inversión Pública**, “por el momento se encuentra en la etapa de contratación de obras”. (Figura 3)



Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

Figura 3

### REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL ANÁLISIS COMPARATIVO DEL AVANCE DE APLICACIÓN DE LOS EGRESOS EN EL EJERCICIO FISCAL 2023.

El **Ayuntamiento del Municipio de Bacalar**, ha devengado egresos en su gestión financiera al 31 de marzo de 2023 la cantidad de **\$48,591,750.61** que comparado con respecto al egreso modificado anual con un importe de **\$405,827,778.23**, arroja que la entidad al cierre del primer trimestre, ha ejercido el **11.97%** del total autorizado para ejercer en todo el ejercicio fiscal. **(Figura 4)**

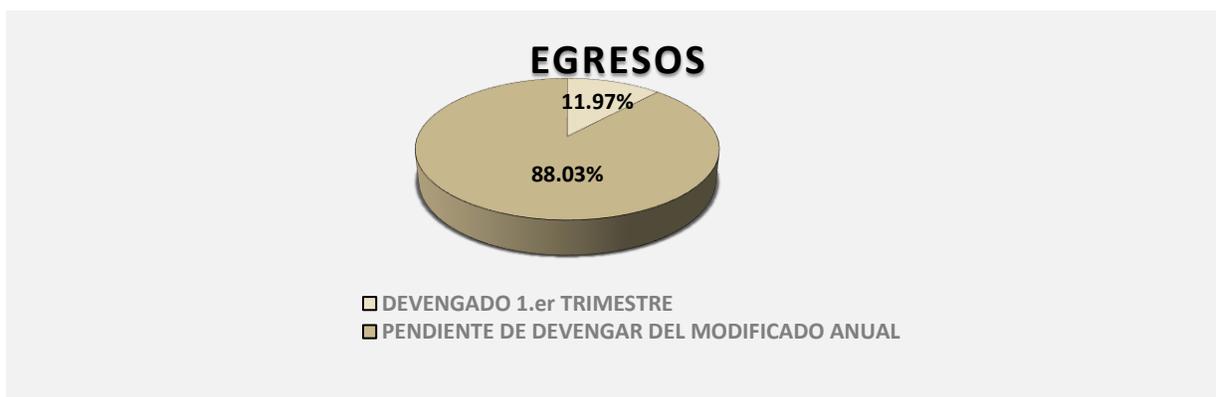


Figura 4

## II.- EL AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS

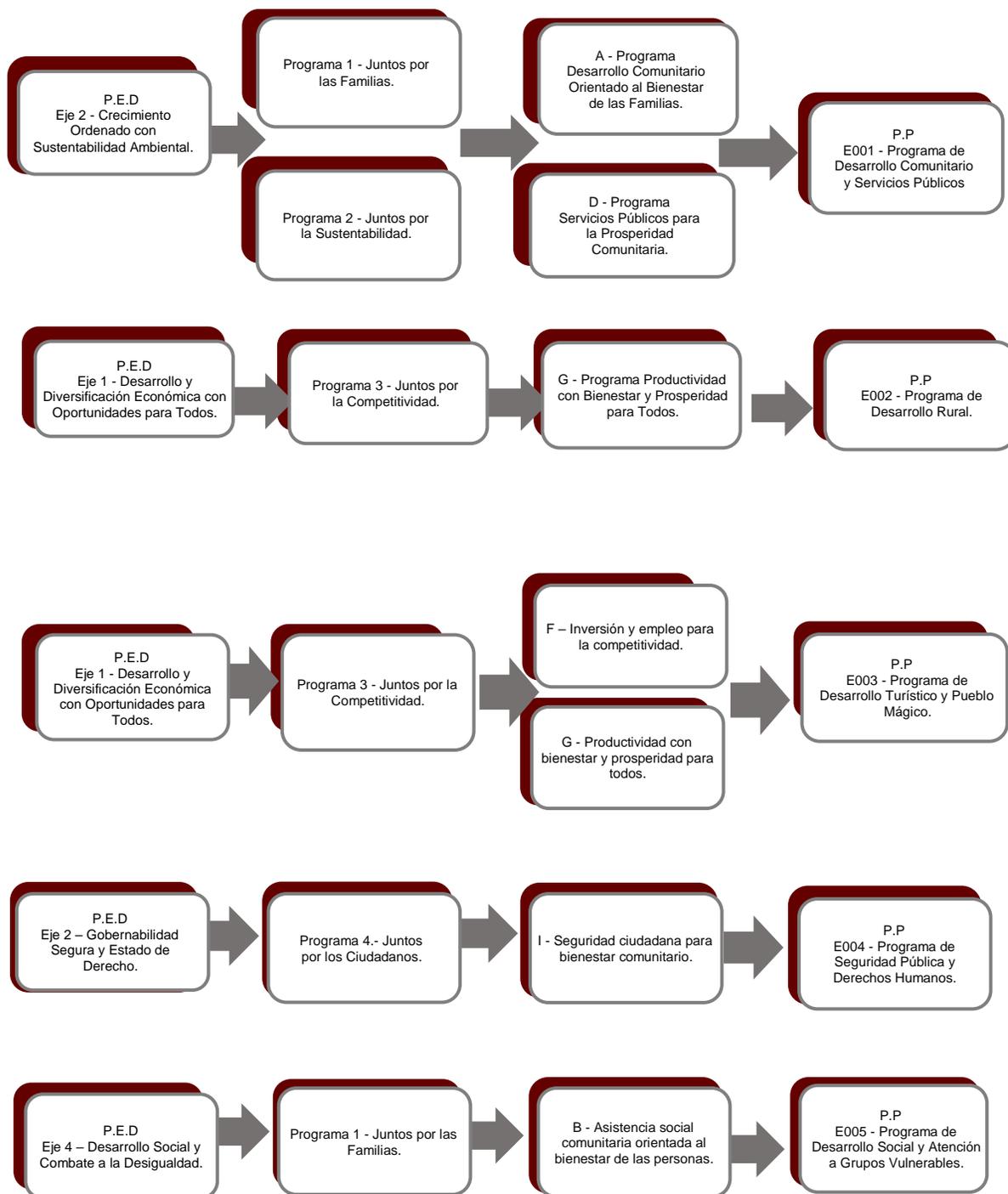
El **Ayuntamiento del Municipio de Bacalar**, reporta como presupuesto total aprobado la cantidad de **\$375,028,005.00**, sin embargo, no presentan el importe de los recursos a ejercer en cada uno de los programas presupuestarios, los cuales se relacionan a continuación:

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

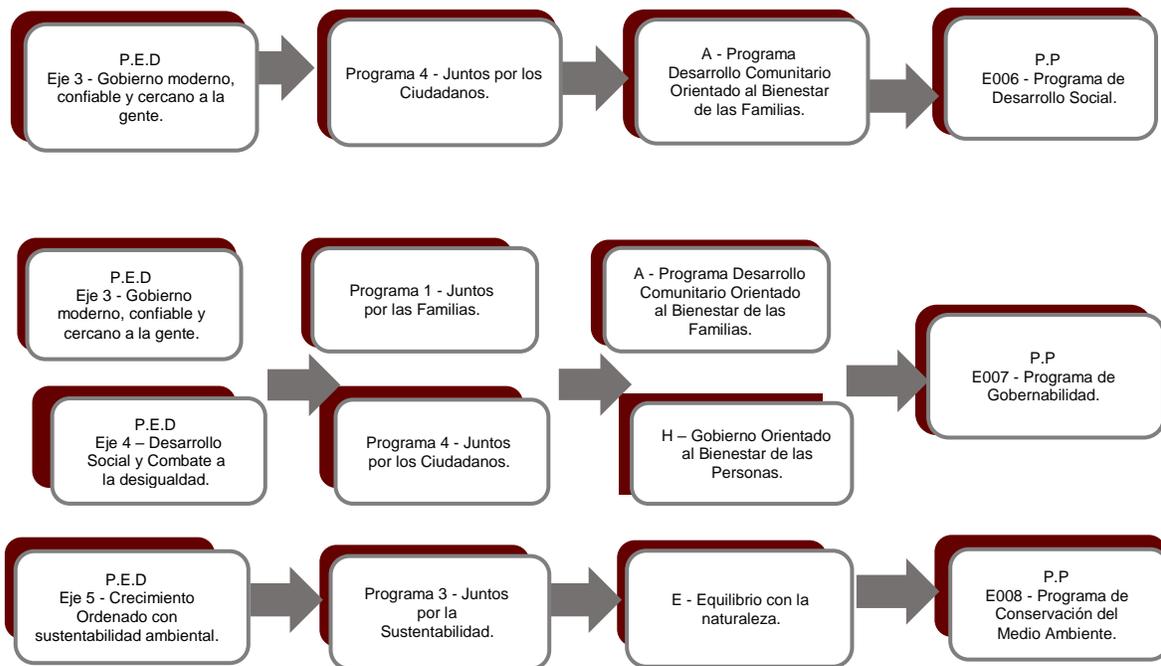
- **E001 - Desarrollo Comunitario y Servicios Públicos**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 1 de gestión para el logro de los objetivos.
- **E002 - Programa de Desarrollo Rural**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 3 de gestión para el logro de los objetivos.
- **E003 - Programa de Desarrollo Turístico y Pueblo Mágico**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 2 de gestión para el logro de los objetivos.
- **E004 - Programa de Seguridad Pública y Derechos Humanos**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 4 de gestión para el logro de los objetivos.
- **E005 - Programa de Desarrollo Social y Atención a Grupos Vulnerables**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 3 de gestión para el logro de los objetivos.
- **E006 - Programa de Desarrollo Social**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 8 de gestión para el logro de los objetivos asignando.
- **E007 - Programa de Gobernabilidad**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 2 de gestión para el logro de los objetivos.
- **E008 - Programa de Conservación del Medio Ambiente**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 4 de gestión para el logro de los objetivos.

Cabe mencionar que el importe reportado en este apartado difiere de lo expresado en el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del ejercicio fiscal 2023.

Estos programas presupuestarios se encuentran alineados al Plan Estatal de Desarrollo 2016-2022 y al Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 de la siguiente manera:



Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.



El Ayuntamiento del Municipio de Bacalar, en el período del 1 de enero al 31 de marzo de 2023, presenta el siguiente avance del cumplimiento de los programas:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E001 - Desarrollo Comunitario y Servicios Públicos.											
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE								AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL		
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM				
F.-Contribuir al desarrollo del Municipio mediante la ejecución en tiempo de los servicios municipales.	Programa de Inversión Anual Municipal.	Ascendente	Anual	52.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%		
						0.00	0.00	0.00	52.00				
P.-El municipio de Bacalar cuenta con el Programa de Inversión Anual que permite mitigar el rezago social.	Porcentaje de Proyectos de infraestructura urbana realizados.	Ascendente	Anual	27.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%		
						0.00	0.00	0.00	27.00				
C01.-Encuestas de satisfacción de los servicios públicos aplicadas.	Porcentaje de personas satisfechas con los servicios públicos.	Ascendente	Anual	100.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%		
						0.00	0.00	0.00	100.00				

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

Resumen de los avances:

- En el Programa **E001 - Desarrollo Comunitario y Servicios Públicos**, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual. La entidad señala que “se programaron distintos proyectos con los fondos FISM y FORTAMUN, mismos que se registraron en la plataforma MIDS-FISM. Son proyectos como pavimentación de calles, construcción de domos deportivos, rehabilitación de alumbrado público, entre otros. El dato se conoce al finalizar el 4to. trimestre”.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** Se reporta avance del **0.00%** con respecto a la meta programada. La entidad menciona que “por la periodicidad de medición de este indicador se reportará el resultado en el 4to. trimestre”.

ROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E002 - Programa de Desarrollo Rural									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANACE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F.-Contribuir al desarrollo del Municipio mediante la potencialización de las actividades productivas con enfoque sostenible y calidad en los servicios municipales.	Porcentaje de apoyos realizados de atención al campo.	Ascendente	Trimestral	4,340.00	Si	690.00	-	-	-	63.59%	15.89%
						1,085.00	1,085.00	1,085.00	1,085.00		
P.- Las localidades del Municipio de Bacalar cuentan con los apoyos suficientes para incrementar su productividad.	Porcentaje de localidades atendidas con apoyos del campo.	Ascendente	Trimestral	58.00	No	33.00	-	-	-	56.90%	56.90%
						58.00	58.00	58.00	58.00		
C01.- Gestión de apoyos de producción al campo implementada.	Porcentaje de productores beneficiados con de apoyos producción al campo.	Ascendente	Trimestral	932.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	310.00	311.00	311.00		
C02.- Gestión de apoyos a ganaderos del Municipio implementada.	Porcentaje de ganaderos beneficiados.	Ascendente	Trimestral	80.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	25.00	25.00	30.00		

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

ROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E002 - Programa de Desarrollo Rural												
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE								AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL		
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM				
C03.-Fomento de las actividades económicas para artesanos y empresarios del Municipio realizado.	Porcentaje de artesanos y empresarios atendidos..	Ascendente	Trimestral	52.00	Si	6.00	-	-	-	100.00%	11.53%		
						6.00	6.00	34.00	6.00				

### Resumen de los avances:

- En el Programa **E002 - Programa de Desarrollo Rural**, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **15.89%** con respecto a la meta programada anual. La entidad indica que “se entregaron 690 apoyos, los cuales fueron 140 cajas de pollitos, 450 toneladas de pollinaza y 100 toneladas de silos de sorgo”.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** Se reporta un avance del **0.00%** con respecto a la meta programada. La entidad menciona que “se están realizando las gestiones correspondientes por lo que los programas darán inicio en el segundo trimestre”.
- **Componente 02:** Se reporta un avance del **0.00%** con respecto a la meta programada. La entidad indica que “se está trabajando en los proyectos para aplicarse en el segundo y tercer trimestre, como por ejemplo la mecanización de 20 ha para la siembra de pasto”.
- **Componente 03:** Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad menciona que “se atendió a 1 artesano y 5 empresarios para orientación y vinculación con cursos que permitan mejorar la calidad de sus productos y servicios, así como su visión empresarial”.

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E003 - Programa de Desarrollo Turístico y Pueblo Mágico									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
F.-Contribuir al desarrollo del Municipio mediante la potencialización de las actividades productivas con enfoque sostenible y calidad en los servicios municipales.	Tasa de variación de empresas turísticas.	Ascendente	Anual	150.00	Sí	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	150.00		
P.-El Municipio de Bacalar cuenta con el nombramiento de Pueblo Mágico fortaleciendo los servicios turísticos.	Promedio de ocupación hotelera en el municipio.	Ascendente	Trimestral	58.00	No	58.00	-	-	-	58.00%	58.00%
						50.00	40.00	80.00	60.00		
C01.-Plan maestro de turismo municipal implementado.	Porcentaje de cumplimiento del Plan Maestro de Turismo Municipal.	Ascendente	Trimestral	11.00	Si	3.00	-	-	-	100.00%	27.27%
						3.00	2.00	3.00	3.00		
C02.-Evaluación de permanencia en el programa federal de "Pueblos Mágicos" implementada.	Porcentaje de cumplimiento de los criterios en la evaluación de permanencia de pueblos mágicos.	Ascendente	Anual	12.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	12.00		

#### Resumen de los avances:

- En el Programa **E003 - Programa de Desarrollo Turístico y Pueblo Mágico**, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual. La entidad justifica que “aún se está trabajando con diferentes empresas turísticas, así, el dato se actualizará en el 4to. trimestre”.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad expone que “se realizaron 3 acciones del cumplimiento del Plan Maestro como realizar programa de actividades turísticas para ser difundido en el sector náutico, hotelero y público”.
- **Componente 02:** Se reporta un avance del **0.00%** con respecto a la meta programada. La entidad expone que “debido a la calendarización de la evaluación

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

de permanencia de pueblos mágicos, no se han obtenido avances en este trimestre, sin embargo, a final de año se mostrarán los resultados de la evaluación”.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E004 - Programa de Seguridad Pública y Derechos Humanos									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F.-Contribuir a la paz social de Municipio mediante la protección de la integridad de sus habitantes en apego a una cultura vial y de la legalidad.	Tasa de variación de la incidencia delictiva.	Descendente	Anual	5,100.00	No	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	5,261.00		
P.-El Municipio cuenta con la participación de la sociedad para garantizar la seguridad de su población.	Porcentaje de comités de seguridad creados.	Ascendente	Trimestral	20.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	10.00	5.00	5.00		
C01.-Certificación Única Policial (CUP) obtenida.	Porcentaje de personal que cuenta con la CUP.	Ascendente	Trimestral	43.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						19.00	8.00	8.00	8.00		
C02.-Programa de servicios de vigilancia implementado.	Porcentaje de servicios de vigilancia establecidos.	Ascendente	Trimestral	1,820.00	Si	450.00	-	-	-	98.90%	24.72%
						455.00	455.00	455.00	455.00		
C03.-Programa curso de educación vial implementado.	Porcentaje de ciudadanos capacitados en curso de educación vial.	Ascendente	Trimestral	270.00	Si	160.00	-	-	-	100.00%	59.25%
						160.00	50.00	30.00	30.00		
C04.-Fortalecimiento del cuerpo de Protección Civil y Bomberos con equipamiento nuevo adquirido.	Porcentaje de operativo de vigilancia realizados en festivales tradicionales del Municipio.	Ascendente	Trimestral	40.00	Si	10.00	-	-	-	100.00%	25.00%
						10.00	5.00	15.00	10.00		

Resumen de los avances:

- En el Programa **E004 - Programa de Seguridad Pública y Derechos Humanos**, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual. La entidad refiere que “este indicador se reportará a final del

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

año, sin embargo, se estima que la tasa de variación delictiva disminuya debido al buen trabajo policial que se está realizando”.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** Se reporta un avance del **0.00%** con respecto a la meta programada. La entidad informa que “en este primer trimestre no se recibió ningún certificado policial debido que el personal no cuenta con los mínimos requisitos para la emisión del certificado”.
- **Componente 02:** Se reporta un avance del **98.90%** con respecto a la meta programada. La entidad puntualiza que “se realizan vigilancias en el perímetro en los diferentes lugares como presidencia, predio costero, predio corona, telecom, Oficialía Mayor y demás lugares públicos”.
- **Componente 03:** Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad señala que “este primer trimestre se impartieron cursos a 160 personas en capacitación vial, cumpliendo y pasando de la meta establecida”.
- **Componente 04:** Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad comenta que “para el primer trimestre se realizaron recorridos de vigilancia durante el carnaval”.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E005 - Programa de Desarrollo Social y Atención a Grupos Vulnerables									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
F.-Contribuir al desarrollo humano de los habitantes del Municipio mediante el fortalecimiento del acceso a la educación, a la salud, actividades culturales y deportivas, y la atención de grupos vulnerables.	Tasa de variación de la pobreza extrema del Municipio.	Descendente	Anual	11,900.00	No	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	12,250.00		
P.-Los habitantes del Municipio que se encuentran en situación de rezago y marginación, mejoran su calidad de vida.	Porcentaje de entrega de despensas y cobertores a los adultos mayores y personas discapacitadas.	Ascendente	Trimestral	3,800.00	Si	1,100.00	-	-	-	100.00%	28.95%
						1,100.00	900.00	900.00	900.00		

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E005 - Programa de Desarrollo Social y Atención a Grupos Vulnerables									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
C01.-Programa de atención a comunidades con algún rezago implementado.	Porcentaje de comunidades con algún rezago atendidas.	Ascendente	Trimestral	36.00	No	36.00	-	-	-	100.00%	100.00%
						36.00	36.00	36.00	36.00		
C02.-Programa de atención con perspectiva de género realizadas.	Porcentaje de actividades realizadas en perspectiva de género.	Ascendente	Trimestral	73.00	Si	19.00	-	-	-	100.00%	26.02%
						19.00	18.00	18.00	18.00		
C03.-Apoyo social para mejorar la calidad de vida otorgado.	Porcentaje de personas beneficiadas con algún apoyo social para mejorar la calidad de vida.	Ascendente	Trimestral	79.00	Si	25.00	-	-	-	100.00%	31.64%
						25.00	25.00	10.00	19.00		

#### Resumen de los avances:

- En el Programa **E005 - Programa de Desarrollo Social y Atención a Grupos Vulnerables**, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual. La entidad indica que “esta por publicarse el informe anual de la situación de pobreza y rezago social en el municipio por lo que este dato se actualizará a mitad o fin de año”.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad menciona que “se atendieron a 36 comunidades con el programa desayunos calientes y fríos; con rallys y talleres de prevención de vulneración en niñas, niños y adolescentes y entrega de despensas y cobertores”.
- **Componente 02:** Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad justifica que “se toman en cuenta las actividades de

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

asesorías y actividades del día naranja. Por lo tanto, se hicieron 15 asesorías y 4 actividades del día naranja”.

- **Componente 03:** Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad expone que “para este primer trimestre se atendieron a personas con discapacidad con sesiones de terapia física a adultos mayores en diversas actividades, como dominó, taichi, danza, volibol, manualidades y activación física”.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E006 - Programa de Desarrollo Social									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
F.-Contribuir al desarrollo humano de los habitantes del Municipio mediante el fortalecimiento del acceso a la educación, a la salud, actividades culturales y deportivas, y la atención de grupos vulnerables.	Tasa de variación de la pobreza extrema del Municipio.	Descendente	Anual	11,900.00	No	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	12,250.00		
P.-Los habitantes del Municipio cuentan con acceso a educación, salud, cultura y actividades recreativas.	Porcentaje de comunidades con acceso a educación, salud, cultura y actividades recreativas atendidas.	Ascendente	Anual	20.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	20.00		
C01.-Programa de atención a la educación implementado.	Porcentaje de alumnos atendidos en el Programa de atención a la educación.	Ascendente	Anual	60.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	60.00		
C02.-Programa de Deporte Municipal implementado.	Porcentaje de atletas beneficiados.	Ascendente	Anual	180.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	180.00		
C03.-Programa Juvenil Cuidate y Protégete implementado.	Porcentaje de talleres del programa Juvenil Cuidate y Protégete.	Ascendente	Trimestral	40.00	Si	10.00	-	-	-	100.00%	25.00%
						10.00	10.00	10.00	10.00		
C04.- Programa de mercado joven implementado.	Porcentaje de eventos realizados del programa mercado joven.	Ascendente	Trimestral	2.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	1.00	0.00	1.00		
C05.-Programa Juvenil Planta tu Colonia implementado.	Porcentaje de cumplimiento del programa Juvenil Planta tu Colonia.	Ascendente	Trimestral	16.00	Si	2.00	-	-	-	50.00%	12.50%
						4.00	4.00	4.00	4.00		

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E006 - Programa de Desarrollo Social									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
C06.-Programa Bienestar Juventud.	Porcentaje de participación ciudadana del Programa Bienestar Juventud.	Ascendente	Anual	4.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	4.00		
C07.- Programa de Eventos culturales del Municipio Implementado.	Porcentaje de participantes en eventos culturales.	Ascendente	Semestral	100.00	No	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	100.00	0.00	100.00		
C08.m-Acciones de salud implementadas.	Porcentaje de actividades de salud realizadas.	Ascendente	Trimestral	91.00	Si	23.00	-	-	-	104.55%	25.27%
						22.00	23.00	23.00	23.00		

Resumen de los avances:

- En el Programa **E006 - Programa de Desarrollo Social**, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual. La entidad refiere que “esta por publicarse el informe anual de la situación de pobreza y rezago social en el municipio por lo que este dato se actualizará a mitad o fin de año”.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** No reporta metas programadas en el trimestre. La entidad informa que “con la apertura de la biblioteca municipal ubicada en el nuevo mercado municipal, se atienden a los alumnos con cursos de comprensión lectora, así, se reportará el resultado a fin de año”.
- **Componente 02:** No reporta metas programadas en el trimestre. La entidad puntualiza que “se llevó acabo la realización de los selectivos de las diferentes disciplinas para representar al municipio en los juegos nacionales CONADE 2023, por el tipo de medición se reflejaran los resultados en el 4to. trimestre”.

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

- **Componente 03:** Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad señala que “se realizaron los dos tipos de talleres de prevención contra el embarazo no deseado, enfermedades de transmisión sexual y sobre adicciones en el cuarto trimestre en preparatorias”.
- **Componente 04:** No reporta metas programadas en el trimestre. La entidad comenta que “el programa mercado joven se está implementando por lo que las metas se verán reflejadas a partir del segundo trimestre”.
- **Componente 05:** Se reporta un avance del **50.00%** con respecto a la meta programada. La entidad señala que “se realizó 2 reforestaciones como parte del programa municipal en algunas zonas de la cabecera y zona urbana, en el primer trimestre”.
- **Componente 06:** No reporta metas programadas en el trimestre. La entidad comenta que “el presente programa se encuentra en proceso por lo que los resultados se verán reflejados a final de año”.
- **Componente 07:** No reporta metas programadas en el trimestre. La entidad señala que “esta por cubrirse la meta puesto que el indicador se mide de manera semestral”.
- **Componente 08:** Se reporta un avance del **104.55%** con respecto a la meta programada. La entidad señala que “para el primer trimestre se realizaron 5 conferencias virtuales, una campaña de eliminación de criaderos de moscos y 2 están de promoción de salud sexual, con apoyo de la jurisdicción sanitaria”.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E007 - Programa de Gobernabilidad										
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
F.-Contribuir a garantizar la calidad de los servicios públicos mediante la normatividad adecuada para el otorgamiento de servicios públicos, desarrollo de su territorio y la participación ciudadana.	Porcentaje de comités de obra realizados.	Ascendente	Anual	52.00	SÍ	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	52.00		

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E007 - Programa de Gobernabilidad									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
P.-Los habitantes del Municipio cuentan con un gobierno abierto y responsable en el manejo de los recursos.	Porcentaje de propuestas ciudadanas en el PMD.	Ascendente	Anual	70.00	Sí	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	70.00		
C01.-Elaboración de un presupuesto de egresos incluyente.	Tasa de variación del total de presupuesto autorizado.	Ascendente	Anual	375,028,005.00	NO	375,028,005.00	-	-	-	0.00%	18.62%
						316,135,711.00	0.00	0.00	0.00		
C02.-Normatividad municipal implementada.	Porcentaje de de revisión de documentos normativos.	Ascendente	Trimestral	13.00	Sí	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						8.00	0.00	0.00	5.00		

#### Resumen de los avances:

- En el Programa **E007 - Programa de Gobernabilidad**, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual. La entidad justifica que “se realizarán 52 Comités Comunitarios de Obra Pública, en los cuales los ciudadanos conocerán y externarán sus opiniones acerca de los proyectos que se realicen en su comunidad o colonia. La meta se programa a fin de año por ello no se registra avance este primer trimestre”.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** No reporta metas programadas en el trimestre. La entidad expone que “se obtuvo una tasa de variación de 18.62% del presupuesto de egresos 2022 con respecto a de egresos 2023. La meta es anual”.
- **Componente 02:** No se reporta avance con respecto a la meta programada. La entidad refiere que “para este primer trimestre están en proceso de revisión

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

algunos documentos normativos por lo que el avance se verá reflejado para el segundo trimestre”.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E008 - Programa de Conservación del Medio Ambiente									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F.-Contribuir al desarrollo del Municipio mediante la promoción de una cultura ecológica, cuidado de agua y protección lagunar.	Porcentaje de acciones de promoción de la cultura ecológica.	Ascendente	Anual	50.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	50.00		
P.-La población del Municipio de Bacalar participa en los programas de conservación ambiental.	Porcentaje de acciones de cuidado del medio ambiente.	Ascendente	Anual	80.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	80.00		
C01.- Acciones en materia de educación ambiental realizadas.	Porcentaje de acciones en materia de educación ambiental realizadas..	Ascendente	Trimestral	48.00	Si	22.00	-	-	-	183.33%	45.83%
						12.00	12.00	12.00	12.00		
C02.- Cuidado del agua y zona lagunar implementado.	Porcentaje de acciones de cuidado del agua y zona lagunar realizadas	Ascendente	Trimestral	40.00	Si	10.00	-	-	-	100.00%	25.00%
						10.00	10.00	10.00	10.00		
C03.-Protección de la flora y fauna implementado.	Porcentaje de flora y fauna rescatada.	Ascendente	Trimestral	16.00	Si	3.00	-	-	-	75.00%	18.75%
						4.00	4.00	4.00	4.00		
C04.-Permisos ambientales otorgados.	Porcentaje de permisos ambientales otorgados.	Ascendente	Trimestral	850.00	Si	461.00	-	-	-	102.44%	54.23%
						450.00	250.00	100.00	50.00		

En el Programa **E008 - Programa de Conservación del Medio Ambiente**, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual. La entidad informa que “para el presente año se tienen programadas 50 actividades variadas en materia de cultura ecológica y cuidado y protección del sistema laguna, de esta manera, se está trabajando en ello.

Las rúbricas corresponden a los titulares de la Unidad de Asuntos Jurídicos y Dirección de Planeación y Normatividad Técnica.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** Se reporta un avance del **183.33%** con respecto a la meta programada. La entidad puntualiza que “se realizaron 22 acciones de educación ambiental impartidos en escuelas y público en general”.
- **Componente 02:** Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada. La entidad señala que “durante este trimestre se realizaron 10 acciones preventivas de cuidado del agua mediante las guías de buenas prácticas, así mismo a todos los establecimientos que manejan alimentos, se les solicitó la implementación de trampas de grasa.”.
- **Componente 03:** Se reporta un avance del **75.00%** con respecto a la meta programada. La entidad comenta que “se realizaron 3 rescates de ejemplares: tucán, boa y tlacuache, mediante reportes en coordinación de instancias estatales y federales”.
- **Componente 04:** Se reporta un avance del **102.44%** con respecto a la meta programada. La entidad indica que “se otorgaron 461 permisos ambientales (permiso de operación, factibilidad ecológica, permiso de desarrollo, poda y tala) solicitados por la ciudadanía”.

Cabe señalar, que el análisis realizado a la información programática que presentó la Entidad, se efectuó a los indicadores del nivel Fin, Propósito y Componente.

**CONCLUSIONES:**

La información presentada por el **Ayuntamiento del Municipio de Bacalar**, refleja el avance financiero y cumplimiento de los programas con base en indicadores al 31 de marzo de 2023. En cada uno de los apartados se emite el resultado del análisis que este Órgano Fiscalizador realiza en función a la información proporcionada.

Es importante aclarar, que los análisis realizados no constituyen una auditoría basada en los procesos sistemáticos que la caracterizan en cuanto a la planeación y la evaluación del control interno y de riesgos. La responsabilidad de la ASEQROO consistió en analizar la información presentada por la entidad fiscalizable e informar de los resultados a la Legislatura del Estado a través de la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta, en los términos del artículo 14 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo; reservando la opinión en este momento en cuanto a la razonabilidad de las cifras presentadas.

---

**M. EN AUD. MANUEL PALACIOS HERRERA**  
**Auditor Superior del Estado de Quintana Roo**